





# Index

<b>Sobre este Relatório</b> .....	4
<b>Nosso Compromisso</b> .....	5
<b>Mensagem da Administração</b> .....	7
<b>Perfil da Empresa</b>	
A Bahia Specialty Cellulose.....	8
Histórico	
Sustentabilidade	
Localização.....	10
Pilares culturais	
Política Integrada de Qualidade, Meio Ambiente, Saúde e Segurança.....	11
Certificações	
Governança Corporativa.....	12
<b>Desempenho Operacional</b>	
<b>Operações Florestais</b>	
Uso das propriedades.....	14
Programa Produtor Florestal.....	15
Produção de mudas	
Plantação de eucalipto.....	16
Colheita de madeira.....	17
<b>Desempenho Operacional</b>	
<b>Operações Industriais</b>	
Produção de celulose solúvel especial.....	19
Logística	
Volumes comercializados.....	20
Satisfação do Cliente.....	21
<b>Desempenho Ambiental</b>	
<b>Operações Florestais</b>	
Controle de pragas e doenças.....	23
Programa de fertilização	
Disposição de resíduos sólidos.....	24
Preservação ambiental	
Rio Farge.....	25
RPPN Lontra.....	26
Aerolevanteamento	
Licenças e certificações florestais	
Consumo de água e energia.....	27
Créditos de carbono.....	28
<b>Desempenho Ambiental</b>	
<b>Operações Industriais</b>	
Geração e consumo de energia.....	31
Geração e destinação de efluentes líquidos.....	32
Geração e tratamento de resíduos sólidos industriais	
Coleta seletiva.....	33
Captação e consumo de água	
Emissões atmosféricas.....	35
Rede de Percepção de Odor.....	36
<b>Desempenho Social</b>	
<b>Recursos Humanos</b>	
Empregos	
Remuneração.....	37
Saúde e Segurança.....	39
Treinamento	
Incentivo à educação.....	40
<b>Desempenho Social</b>	
<b>Sociedade</b>	
Relacionamento com partes interessadas	
Governo e prefeituras.....	41
<b>Desempenho Social</b>	
<b>Desenvolvimento das Comunidades</b>	
Projeto Apicultura.....	42
Projeto Piaçava.....	43
Praças e Parques Infantis	
Polo de Cidadania	
Junior Achievement	
Programa Menor Aprendiz.....	44
O que minha terra tem de melhor.....	46

# Sobre este relatório

Em nosso segundo Relatório de Sustentabilidade, apresentamos avanços importantes em nossas operações. Mantivemos nossa atenção voltada aos aspectos ligados a sustentabilidade em todas as etapas de nossas atividades, conscientes de que as comunidades e o meio ambiente são partes integrantes e fundamentais do nosso negócio.

Em junho de 2008, entrou em operação a segunda linha de produção, que elevou nossa capacidade para 465 mil toneladas anuais de celulose solúvel especial de alto teor de pureza. Esse investimento faz parte de nossa estratégia de ampliar nossa participação de mercado.

Uma mudança importante ocorreu no início de 2010. Passamos a adotar a denominação de Bahia Specialty Cellulose, com uma nova marca. Se por um lado essa mudança reflete o desejo de dar mais foco ao nosso negócio - produzir celulose especial de altíssimo teor de pureza, usada em importantes segmentos industriais - ao mesmo

tempo reafirma nosso compromisso com a Bahia e o Brasil.

As informações operacionais apresentadas referem-se ao período 2008 e 2009, salvo quando indicado. Estas informações também englobam as atividades da Copener Florestal Ltda, sediada em Alagoinhas e responsável pelas plantações de eucalipto que produzem madeira para abastecer a unidade industrial. Como as duas empresas têm um relacionamento operacional exclusivo, bem como propriedade comum, as atividades de ambas serão informadas conjuntamente neste relatório sob o nome de Bahia Specialty Cellulose.

Somos parte de um grupo internacional com sólidos valores éticos, morais e sociais. Assim, encaramos este relatório como parte de nosso esforço na busca de transparência com todas as partes interessadas em nossas ações e resultados.

Caso tenha alguma dúvida ou comentário sobre este relatório, entre em contato no [faleconosco@bahiaspeccell.com](mailto:faleconosco@bahiaspeccell.com)

# Nosso compromisso

Em nosso primeiro Relatório de Sustentabilidade demonstramos o desejo de continuar a melhorar o nosso desempenho em termos de responsabilidade social corporativa e sustentabilidade. Pontuamos a seguir, uma série de melhorias significativas relacionadas aos compromissos assumidos, nas áreas com potencial desenvolvimento.

## Relacionamento com a sociedade

\* Expandir nosso diálogo com a sociedade, criando novos canais de relacionamento e engajamento. Pretendemos nos tornar membros do Global Compact das Nações Unidas e outros órgãos dedicados a estimular a sustentabilidade.

**Ação:** Continuamos a construir o nosso relacionamento com os stakeholders, especialmente nas comunidades vizinhas às nossas plantações e fábrica. Um passo importante foi a criação da Rede de Percepção de Odor (pág. 36). Adiamos nossa adesão ao Pacto Global da ONU, enquanto desenvolvemos nossos recursos de gestão para assegurar a sustentação da parceria. Continuamos com a intenção de aderir ao Pacto.

## Meio Ambiente

\* Conservar a biodiversidade nas áreas de reserva de flora e fauna nativas da empresa.

**Ação:** Mantivemos todas as reservas, corredores e áreas de conservação para assegurar a proteção dos animais selvagens e plantas, realizamos reflorestamento e recuperação de mata ciliar. (pág. 26)

\* Contribuir para o enriquecimento da biodiversidade em áreas fora da propriedade da empresa por meio de parcerias com governos, fazendeiros, ONGs, comunidade e outras instituições.

**Ação:** Temos intensificado nossa parceria com INCECC (Instituto Corredor Ecológico Costa do Coqueiros) para a educação ambiental nas comunidades locais. Também fornecemos mudas florestais nativas para o plantio de restauração ecológica comunitário. (pág. 41)

\* Manter todas as certificações de nossas áreas por intermédio da ISO 9001 e da ISO 14001

**Ação:** Todas as certificações estão mantidas. (págs. 12 e 27)

\*Desativar o forno de cal existente. Um novo forno de cal será instalado e todos os requisitos do Instituto do Meio Ambiente (IMA) serão cumpridos.

**Ação:** Um novo forno de cal foi instalado conforme planejado. Isto teve um impacto positivo imediato na redução de resíduos sólidos industriais, especialmente suspensão de cal. (pág. 31)

## Anel Florestal

Iniciar o replantio da vegetação nativa da área, chamada Anel Florestal, que rodeia o Complexo Industrial de Camaçari, onde nossa fábrica está localizada

**Ação:** Em 2009 nossa empresa plantou 15 mil mudas nativas em torno do Anel Florestal. Vamos continuar contribuindo com este programa.

## Investimentos Sociais

\* Contribuir para o desenvolvimento das comunidades na região de nossa influência, ampliando a extensão do Projeto Apicultura e do Projeto Piaçava.

**Ação:** Formalização de acordos para a apicultura em áreas

florestais. Isso permitirá que as comunidades locais possam desenvolver suas atividades com mais segurança no futuro. No âmbito do Projeto Piaçava, a empresa contribuiu com o aumento do número de famílias beneficiadas enfatizando conceitos relacionados à gestão sustentável, de modo que esta espécie seja preservada e a renda seja mantida. (págs. 42 e 43)

## Junior Achievement

Ser parceiro na implementação e execução de um projeto piloto do Junior Achievement em Alagoinhas, atingindo 150 estudantes do ensino Médio.

**Ação:** Atingimos a meta de atender 150 alunos em 2008.

## Colaboradores

\*Desenvolver nossos recursos humanos por meio de programas de treinamento e atualização. Em especial, continuaremos a aprimorar nosso treinamento em segurança e saúde ocupacional.

**Ação:** Saúde e segurança continuam sendo a base de nossas operações, tanto na área florestal como na fábrica. Embora o número de acidentes tenha reduzido em 35%, ainda é considerado muito alto, e nossa meta é alcançar um índice zero de acidentes. Para atingir este objetivo, continuamos uma série de programas de formação, bem como instituição de avaliações periódicas de desempenho. (pág. 39)

# Mensagem

## da administração

Em nosso negócio, sustentabilidade não é algo intangível ou abstrato – nós tocamos neste item todo dia, quando gerenciamos 150 mil hectares de terra com 80 mil de florestas plantadas. Nossa equipe vai ao campo, diariamente, e nosso trabalho é sempre ao redor de manter, de forma sustentável, nossa operação industrial alimentada por um recurso natural e renovável, a madeira. Da mesma forma somos obrigados, em nosso negócio, a pensar em pelo menos 21 anos no futuro, porque cada rotação de nossa plantação é de cerca de sete anos. Temos mais de 4 mil compartimentos de florestas e cada um destes é tratado com muito cuidado. Neste trabalho nós sabemos que não podemos controlar a natureza, devemos respeitá-la. Se não o fizermos, ela também não nos respeitará e nosso negócio não vai se sustentar. Nossa empresa não tem dúvidas sobre isto. Como consequência, nosso trabalho de preservar áreas em margens de rios, fauna, corredores para manter ligações entre viveiros naturais, preservar matas nativas, atender em sua totalidade a legislação, manter nossos preceitos de responsabilidade social e nos relacionarmos de forma positiva com 25 cidades e comunidades ao nosso redor, é a mais alta prioridade de nosso negócio.

Nós agimos da mesma forma em outras operações do empreendimento, seja no transporte da madeira para a fábrica ou na produção da celulose solúvel especial. A utilização do combustível, da água, e outros recursos é tratada com o mesmo cuidado

de nossas florestas porque sabemos que não são infinitos e nossa contribuição nesta área fará a sociedade como um todo se beneficiar de nosso princípio de preservar os recursos naturais. Este ano tomamos um esforço significativo em medir nossas emissões de carbono e, ainda que tenhamos um efeito extremamente positivo devido as nossas florestas plantadas, nós continuamos gerenciando nossos processos internos no sentido de reduzir o uso de recursos naturais de forma a diminuir ainda mais qualquer impacto ao meio ambiente.

Este relatório representa nosso compromisso em direção a estes objetivos e em direção a um negócio que depende fundamentalmente de sustentabilidade. Nós não fabricamos nossa matéria prima, madeira, mas somente a manejamos com a ajuda da natureza e necessitamos ser sustentáveis, como um modo de vida, para balancear de forma harmônica nossos objetivos de negócios, nossa habilidade técnica para produzir celulose e manter uma fonte infinita de matéria prima com o mínimo impacto ao ambiente. Este é nosso compromisso como empresa e de todos os funcionários da BSC.

Esperamos que este relatório possa ser sempre uma etapa de melhoria para continuarmos nesta jornada.

**Ivan Alves**

# Perfil da empresa

## A Bahia Specialty Cellulose

A Bahia Specialty Cellulose teve como origem a Companhia de Celulose da Bahia, fundada em 1976. Em 2003, a empresa e a Copener Florestal Ltda. foram adquiridas pelo Sateri Group International, e seu nome foi alterado para Bahia Pulp. Em março de 2010, foi definida uma nova marca, identidade visual e nome para a empresa: Bahia Specialty Cellulose.

A Bahia Specialty Cellulose é a maior produtora de celulose solúvel especial com alto teor de pureza da América Latina. Sua fábrica está localizada no Polo Industrial de Camaçari, no Estado da Bahia, Brasil. A empresa possui atividades florestais em 25 municípios do Distrito Florestal do Norte da Bahia, onde estão plantados os povoamentos de eucaliptos para abastecimento da unidade fabril.

Em 2008, a empresa consolidou o seu projeto de expansão, com a implantação de sua segunda linha industrial, que elevou a capacidade de produção anual para cerca de 465 mil toneladas de celulose solúvel especial.

Nossa celulose abastece as indústrias de fibra de viscosa, éter, acetato, celofane, entre outras, convertida em produtos presentes em nosso cotidiano, como:

- tecidos
- alimentos
- medicamentos
- cosméticos
- aparelhos eletrônicos
- filtros de cigarro
- tintas
- tintas de impressão
- filamentos para pneus
- tintas para vernizes
- esmaltes
- emulsificantes e espessantes
- papel celofane
- insumos para vernizes
- esmaltes
- lentes de contato
- filmes fotográficos

Em 2009, 94% da produção foi exportada, com destaque para a Ásia (84,7%), Europa (6,1%) e Estados Unidos (3,1%).

A empresa é subsidiária do Sateri Holding Limited, uma das maiores produtoras mundiais de celulose solúvel especial e fibra celulósica, com sede corporativa em Shangai, na China.



## Histórico

- 1980 – Fundação da Copene Energética S.A., parte do Grupo Copener.
- 1989 – Aquisição pela Klabin e mudança do nome para Klabin Fabricadora de Papel e Celulose S.A.
- 1993 – Mudança da natureza e denominação para Copener Florestal Ltda.
- 2003 – Aquisição pelo Grupo Sateri e mudança do nome para Bahia Pulp S.A.
- 2008 - Implantação da segunda linha industrial. Capacidade instalada de produção atinge 465 mil toneladas anuais.
- 2010 – Alteração do nome e da marca para Bahia Specialty Cellulose S/A.

## Localização



## Sustentabilidade

Nós da Bahia Specialty Cellulose estamos ciente da importância de nossas atividades para a sociedade, a economia e o meio ambiente. Nossas operações florestais são certificadas pela norma ISO 14000, preservam as matas nativas da região e contribuem para a manutenção dos recursos hídricos e preservação de centenas de espécies da fauna e flora silvestres nas áreas da empresa.

Nossa celulose é produzida exclusivamente a partir de plantios autossustentáveis e renováveis de eucalipto, implantados em meio às áreas de conservação natural, reserva legal e preservação permanente, bem como áreas de reserva particular do patrimônio natural (RPPN).

A Bahia Specialty Cellulose também compreende a realidade social das regiões onde atua e busca participar efetivamente do desenvolvimento socioeconômico dessas áreas. A empresa mantém e patrocina programas e projetos que contribuem para aumento da fonte de renda nas comunidades locais e fomentam a educação de jovens aprendizes.

Nosso Programa Produtor Florestal tem por objetivo fomentar o plantio de eucaliptos em terras de proprietários rurais visando a geração de emprego e renda e fixação do homem no campo.

Os resíduos deixados no campo após a colheita da madeira, como galhos, cascas e folhas, são mantidos no solo para reposição de nutrientes nas áreas de plantio.

As florestas plantadas também protegem o solo da erosão e ajudam a reduzir o efeito estufa, já que sequestram uma grande quantidade de CO<sup>2</sup> da atmosfera.

A Bahia Specialty Cellulose exige, ainda, que todas as companhias terceirizadas que prestam serviços florestais à empresa atendam à legislação vigente quanto aos aspectos trabalhistas e ambientais.

Nossa empresa emprega aproximadamente 1,2 mil trabalhadores permanentes diretos nas operações florestais, industriais e administrativas. Durante o período de plantio o número de trabalhadores no campo chega a 4 mil.

## Pilares culturais

Pilares Culturais são os valores essenciais de uma corporação e, como tal, ajudam a guiar os comportamentos e as decisões individuais e da organização, de modo a atingir os objetivos comuns.

### Nossos Pilares Culturais são:

• **Tempo, qualidade e custo** - Busca incessante de alternativas mais econômicas, mais eficientes e de melhor qualidade. Foco em ações de melhoria em todas as etapas e processos.

• **Paixão e Trabalho em equipe** - Pessoas que se comunicam e se apoiam mutuamente, sem barreiras pessoais nem geográficas; respeito e estímulo; aprendizagem constante; responsabilidade pelos resultados coletivos; ir além.

• **Proatividade e inovação** - Antecipar-se às demandas do mercado, trabalhar em conjunto com clientes, estar aberto a mudanças e participar de todos os níveis, buscando o melhor.

## Política Integrada de Qualidade, Meio Ambiente, Saúde e Segurança

A Bahia Specialty Cellulose está comprometida com a melhoria contínua da eficácia de seu Sistema Integrado de Gestão (SIG), para que suas operações florestais e industriais sejam desenvolvidas atendendo aos padrões de saúde, segurança, qualidade e meio ambiente.

Nosso SIG é certificado com as normas ISO 9001 e ISO 14001, e nossas ações são orientadas para:

- Conscientizar e capacitar nossos colaboradores;
- Promover um ambiente de trabalho seguro e saudável;
- Cumprir as exigências contratuais, a legislação de saúde e segurança, os requisitos legais aplicáveis e outros que se relacionem aos aspectos ambientais, processos e produtos;
- Gerenciar os processos e seus respectivos aspectos e impactos ambientais, principalmente aqueles relacionados à geração de resíduos sólidos, efluentes líquidos e emissões atmosféricas, com foco na prevenção da poluição;
- Compartilhar com a sociedade o desenvolvimento de programas de conservação e manejo sustentável dos recursos naturais;
- Fortalecer os processos internos e externos de comunicação.

## Certificações

Nossa fábrica é certificada pela norma ISO 9001 desde 1998, e pela ISO 14001 desde 2005. As atividades florestais receberam a certificação ISO 14001 em 2007. Em 2008, foi dado início a mais um ciclo de auditoria para manutenção dos certificados.

Em 2009, a linha 2, cujas operações foram iniciadas em junho de 2008, foi incluída no escopo da certificação das normas ISO 9001 e 14001. Após a partida da linha, foi dado início a um novo processo de adequação ao Sistema Integrado de Gestão.

## Governança Corporativa

A Bahia Specialty Cellulose conta com um Comitê Gestor Executivo, responsável pelas operações diárias e também pelo desenvolvimento de políticas operacionais e de gestão, incluindo as relacionadas à sustentabilidade.

As políticas e diretrizes operacionais e financeiras são regularmente revistas e aprimoradas conforme necessário.





# Desempenho operacional

## Operações florestais

### Uso das propriedades

A Bahia Specialty Cellulose possui uma área total de aproximadamente 150 mil hectares, cuja ocupação do solo segue padrões técnicos, ambientais e sociais que agregam valor ao acionista e garantem a sustentabilidade de nosso negócio no curto, médio e longo prazo.



Status	Total (ha)
Área total	150,492
Reserva legal, , Área de Preservação Permanente	38,680
Estradas, RPPN ,infraestrutura, viveiro, áreas disponíveis e outros	33,164
Plantio de eucalipto	78,648
Programa Produtor Florestal	5,607
<b>Total Plantio</b>	<b>84,255</b>

# Programa Produtor Florestal

Desde novembro de 2006, a Bahia Specialty Cellulose mantém o Programa Produtor Florestal, que estimula pequenos proprietários rurais a plantar eucaliptos em parceria com a empresa, que oferece a tecnologia florestal necessária. Dessa forma, os agricultores aumentam a produtividade de suas terras, diversificam suas atividades e contam com uma fonte adicional de renda.

A maior parcela da produção de madeira é destinada à empresa, que financia diretamente todos os custos com o plantio, inclusive serviços e insumos. O produtor repõe apenas os custos, em madeira, por ocasião da colheita.

O proprietário recebe também adiantamentos anuais proporcionais à área plantada. Os produtores podem ainda usar parte da madeira em suas propriedades, ou vendê-la para outras aplicações como construção civil, fabricação de móveis ou fonte de energia.

Para participar do programa é preciso que os fazendeiros possuam potencial produtivo satisfatório, tenham suas propriedades localizadas num raio máximo de 200 km da nossa fábrica, estejam com toda a documentação regular e não possuam passivos ambientais.

O Programa teve boa aceitação na região, considerando que a produção dobrou desde a publicação do último Relatório de Sustentabilidade.

A empresa encerrou o ano de 2009 com 79 produtores parceiros e 5.607 hectares de área plantada, com colheitas previstas para os anos 2013, 2014 e 2015. A meta da empresa é atingir 15 mil ha de área plantada.



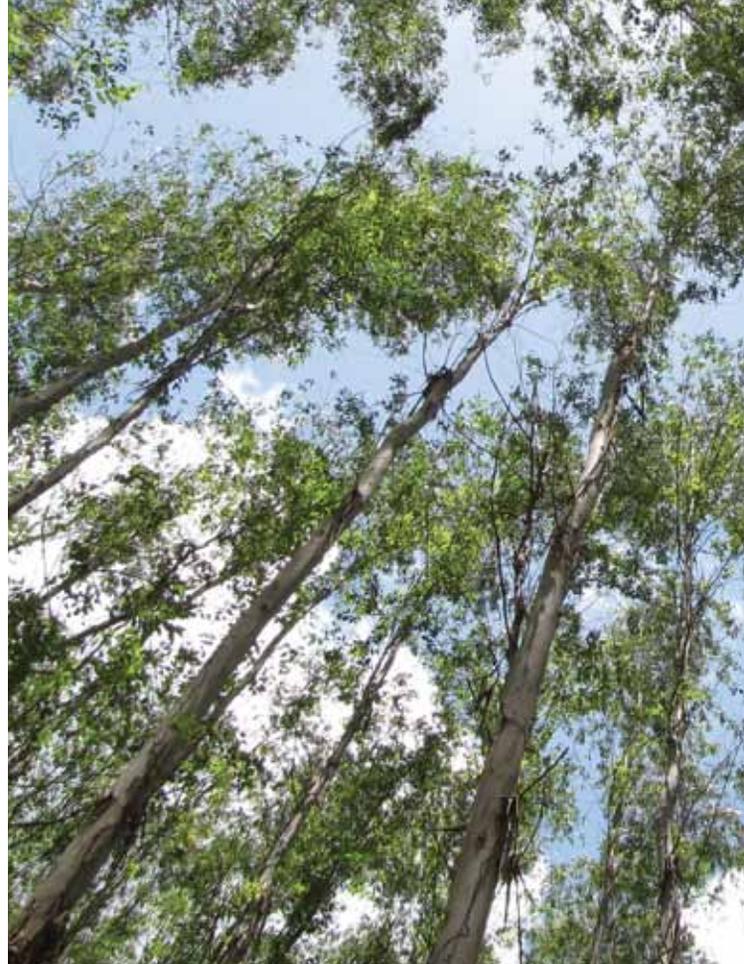
## Produção de mudas

A Bahia Specialty Cellulose possui um viveiro de mudas no município de Inhambupe (BA), com capacidade para produzir até 40 milhões de mudas de eucalipto por ano, sendo parte desta produção destinada a suprir o plantio em suas próprias áreas.

Em 2009, a produção total foi de 13,9 milhões de mudas clonais, das quais 6,75 milhões foram destinados à reforma dos povoamentos florestais da empresa.

No Relatório de Sustentabilidade 2008 nós informamos uma quantidade bem maior de produção de mudas. Desde então reavaliamos nossa produção e contabilizamos somente as mudas de boa qualidade e as que realmente serão plantadas. As mudas em excesso são comercializadas.

Na área do viveiro, são realizadas, anualmente, ações de conscientização e treinamentos para todos os colaboradores, visando ao treinamento técnico da equipe à conscientização para questões de segurança, saúde e higiene no trabalho.



## Plantação de eucalipto

A tecnologia aplicada e as condições geográficas favoráveis permitem rápido crescimento de árvores e produção de fibras de celulose de alta qualidade.

Nossas áreas de plantio de eucalipto são estudadas para identificação das topografias e tipos de solo específicos, o que permite o desenvolvimento de programas de gerenciamento apropriados que viabilizam as melhores práticas silviculturais, objetivando à otimização dos recursos naturais renováveis em prol da máxima produtividade dos plantios florestais.

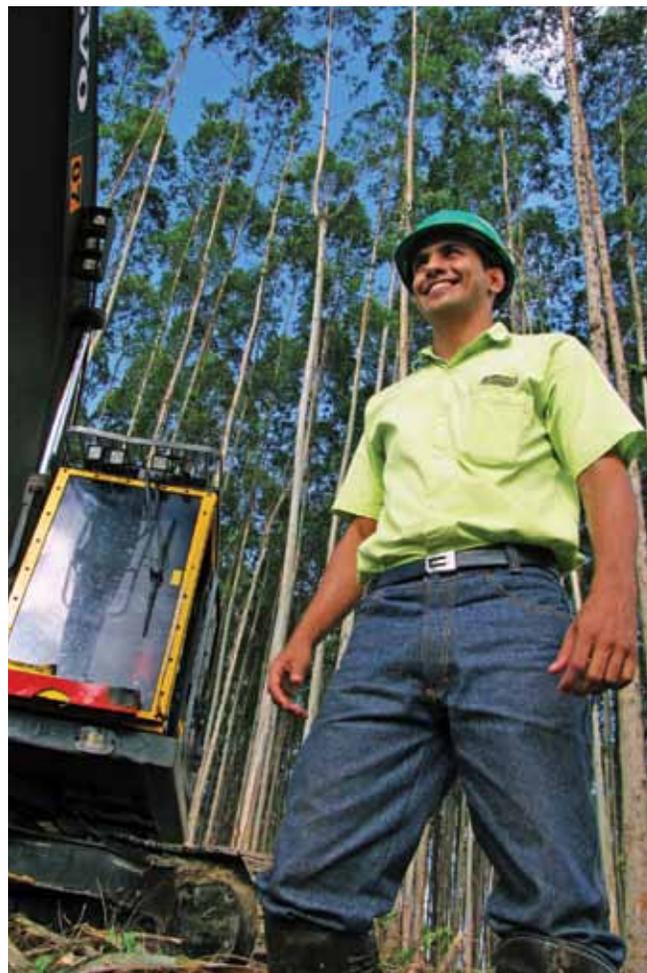


## Colheita de madeira

Em 2009, foram colhidos 5.824 hectares de madeira, cujo volume de madeira foi de 1.725.081 m<sup>3</sup> - um aumento de 45% em relação aos 4.007 ha obtidos no ano anterior, com volume de 1 milhão de m<sup>3</sup> de madeira.

O clima favorável, com temperaturas adequadas e luminosidade abundante, aliado ao uso de técnicas avançadas de silvicultura permitem que as árvores atinjam o ponto de corte em seis anos, quando chegam a atingir cerca de 30 metros de altura.

Das plantações próprias da empresa é obtida a maior parcela da matéria-prima usada no processo fabril, complementada pela madeira oriunda dos participantes do Programa Produtor Florestal.





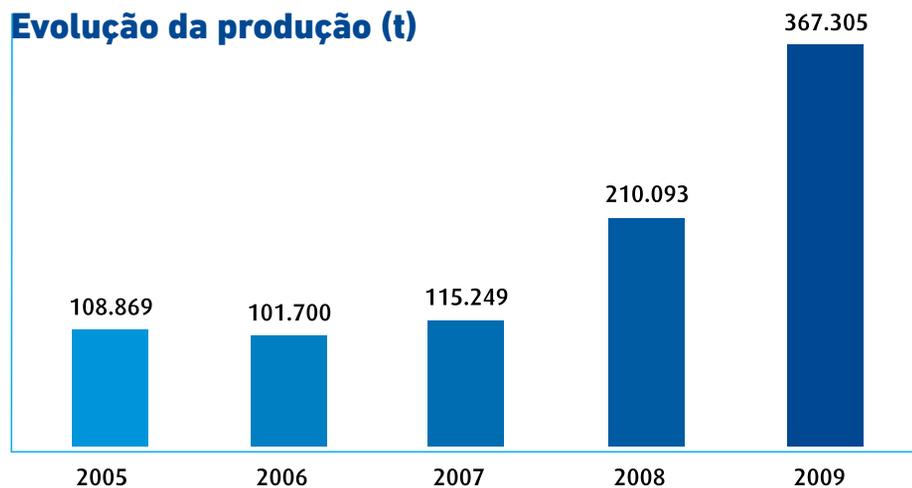
# Desempenho operacional

## Operações industriais

### Produção de celulose solúvel especial

Em 2009, atingimos um novo patamar com a produção de 367.306 toneladas de celulose solúvel especial, o que representou um acréscimo de 57% em relação ao ano anterior. O aumento foi devido o ano todo de produção da Linha 2.

#### Evolução da produção (t)





## Logística

A madeira produzida pela área florestal em suas plantações de eucalipto, bem como a celulose produzida pela fábrica, é transportada por uma rede de estradas de fácil acesso que servem a região. As principais vias utilizadas são a BR-110, BR-101 e BA-093. A distância média entre estas rodovias e os plantios é de 15 km, e a média de distância de transporte entre a fábrica e o reflorestamento é de 120 km.

Todo o transporte de madeira e celulose da Bahia Specialty Cellulose é realizado em caminhões conduzidos por profissionais qualificados, orientados para que respeitem as normas de segurança, tráfego, capacidade de carga e características específicas de seus veículos.

A celulose destinada ao mercado externo é escoada pelo Porto de Salvador, que fica a 52 km de nossa fábrica. As principais vias utilizadas são a BA-093 e BR-324. A carga é recebida e armazenada em áreas alugadas no porto até seu embarque em navios especializados.

## Volumes comercializados

### Mercado externo

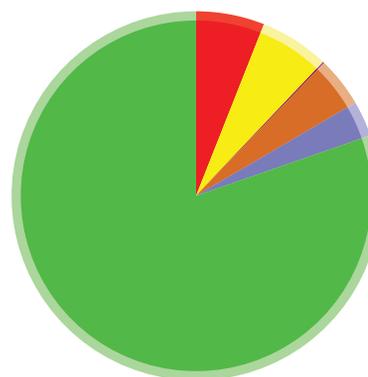
Em 2009, exportamos 378 mil toneladas de celulose solúvel especial para o mercado externo, o que representou 94% do total vendido pela empresa no ano. Este valor corresponde a produção de 2009 e o excedente de 2008.

A China foi o principal comprador, responsável por 85% do total exportado, seguida por Taiwan, Áustria, Estados Unidos e Reino Unido.

O resultado representa um aumento de 400% no volume de exportações em relação ao ano anterior. Esse acréscimo reflete a entrada em operação da segunda linha de produção, que elevou a capacidade produtiva total da empresa para cerca de 465 mil toneladas por ano.

### Mercado interno

Em 2009, foram comercializadas, no Brasil, 24 mil toneladas de celulose, o que representou um aumento de mais de 200% em relação ao ano anterior. O mercado interno respondeu por 6% das vendas totais de celulose da Bahia Specialty Cellulose.



### Volume comercializado pela Bahia Specialty Cellulose em 2009

■ Brasil	6%
■ Europa	6.1%
■ America Latina	0.1%
■ Outros Asia	4.4%
■ EUA	3.1%
■ China	80.3%

## Satisfação do Cliente

A Bahia Specialty Cellulose tem o compromisso de entregar aos seus clientes um produto de elevada qualidade, fabricado com avançada tecnologia e que atenda a diversas demandas.

Nossa celulose solúvel especial possui alto teor de alfa, entre 92 e 98,5%, que indica o seu grau de pureza. Somos capazes de oferecer toda a gama de produtos originários da celulose solúvel especial, do padrão standard ao especial, produzida na mais nova e sofisticada fábrica do seu gênero em todo o mundo.

A Bahia Specialty Cellulose produz celulose sem utilização de cloro elementar (ECF – Elemental Chlorine Free) e também celulose sem utilização de compostos clorados (TCF – Total Chlorine Free). Estes processos produtivos estão entre os mais amigáveis ao meio ambiente. Em alguns casos, a celulose solúvel especial substitui o plástico e outras fibras sintéticas provenientes do petróleo, um recurso natural não renovável.





# Desempenho operacional

## Operações florestais

A empresa possui 150 mil hectares de propriedades, dos quais 38.680 ha são mantidos como áreas de preservação permanente e reserva legal.

A Bahia Specialty Cellulose maneja suas florestas com objetivo de prevenir impactos ambientais e preservar o po-

tencial produtivo do solo. Tratamos de forma adequada os resíduos gerados em nossos processos para assegurar proteção de terrenos e nascentes. Incentivamos, ainda, a produção de eucalipto em terras ociosas ou subaproveitadas por meio de parcerias com agricultores locais, sempre de acordo com as normas de manejo sustentável da Bahia Specialty Cellulose.

## Controle de pragas e doenças

Para compreender melhor os aspectos bioecológicos das pragas e doenças, pesquisas são realizadas pela área de Tecnologia Florestal, com ênfase em manejo e controle. Nossa empresa adota iniciativas direcionadas ao combate de infestações de formigas, lagartas, cupins, besouros e outros insetos, bem como doenças ocasionadas por fungos e bactérias. Plantas daninhas também são agentes prejudiciais à cultura do eucalipto e são manejadas adequadamente.

Por meio da diagnose e monitoramento da incidência e severidade de pragas e doenças, são realizadas as recomendações de controle. São utilizados produtos naturais considerados biológicos com efeito apenas nos insetos objeto do controle e quando absolutamente necessário, defensivos químicos de baixa classe toxicológica.

Todos os produtos químicos utilizados na plantação de eucalipto são aprovados pelo Ministério da Agricultura e órgão ambiental responsável.

## Programa de fertilização

Nosso programa de fertilização é utilizado para promover aumento da produtividade florestal, com uso de material genético adaptado às condições específicas de cada área. A fertilização nos plantios de eucalipto baseia-se em informações sobre os seguintes aspectos:

- Classificação e análise do solo;
- Expectativa de produtividade e monitoramento nutricional das florestas;
- Pluviosidade média de cada região;
- Informações da Rede Experimental de Solo, programa de pesquisa desenvolvido pelo setor técnico;
- Resultados operacionais anteriores, mantidos desde 1996.

A empresa também previne que os fertilizantes atinjam os cursos d'água e monitora a qualidade da água de seis poços artesianos existentes na região. Todos os produtos químicos utilizados nas plantações de eucalipto são aprovados pelo Ministério da Agricultura e pela agência ambiental responsável.

## Disposição de resíduos sólidos

Eliminamos nossos resíduos sólidos por meio de uma combinação de parcerias com organizações de reciclagem e envio de material não reciclável para o aterro sanitário municipal.

As embalagens vazias dos defensivos usados nas atividades florestais são corretamente destinadas, por meio de parceria com a Associação dos Revendedores de Defensivos Agrícolas da Região de Feira de Santana (Ardarfs). Papel e plástico são doados para a Cooperativa de Catadores de Papel (Coral), que realiza a reciclagem. Os resíduos Classe 1 são incinerados ou coprocessados na Cetrel, empresa encarregada da operação dos sistemas de proteção ambiental do Polo Industrial de Camaçari. Outros resíduos como óleos, pneus e metais, são vendidos.

As parcerias com empresas que compram e aproveitam os nossos resíduos beneficiam a comunidade, com a geração de empregos e movimentação da economia.





## Rio Farge

Desde 1997, a empresa monitora a microbacia do rio Farge, uma área de aproximadamente 315 hectares, dos quais 199 ha estão replantados com eucaliptos. O restante destina-se à preservação permanente. O projeto inclui o monitoramento da nascente e das margens do rio, bem como as áreas mais elevadas no seu entorno.

Esse trabalho é coordenado por uma equipe de pesquisadores da Universidade de São Paulo (USP) e tem como objetivo identificar indicadores hidrológicos para a gestão sustentável das florestas. Por meio desse projeto, é feita uma análise do equilíbrio hídrico (disponibilidade natural de água), da biogeoquímica (manutenção do potencial produtivo do solo) e da qualidade das atividades de gerenciamento da plantação, medida em termos de variáveis químicas e físicas da água.

Os resultados obtidos até agora permitem verificar que o equilíbrio hídrico da microbacia, com as plantações de seis anos de idade e as cortadas, mantém-se dentro dos padrões climáticos característicos da região. A altura do lençol freático manteve-se estável ao longo de todo o período de monitoramento.

Em relação à qualidade das atividades florestais, os indicadores revelam que não há efeitos negativos nas variáveis da qualidade da água monitorada.

## Preservação ambiental

Os plantios de eucalipto da Bahia Specialty Cellulose são estabelecidos de acordo com critérios rígidos para preservação de grandes áreas de floresta nativa, que permitem a conservação da fauna e flora. No total, 30.610 hectares foram reservados, conforme exigido em lei. Essas regiões foram estabelecidas com utilização do conceito de paisagem mosaico, pelo qual os plantios são intercalados com áreas de preservação ambiental e incluem 41 km de corredores biológicos, que conectam os diferentes setores de mata nativa e permitem a movimentação da vida selvagem.

Também para a conservação da biodiversidade, nossa empresa faz diagnósticos ambientais e reflorestamento dos ecossistemas ribeirinhos e das florestas nativas.



## RPPN Lontra

A Bahia Specialty Cellulose é proprietária da Reserva Particular do Patrimônio Natural (RPPN) Lontra, no município de Entre Rios, Bahia. A reserva foi criada em 1996, com uma área total de 1.377 hectares – o equivalente a 1.377 campos de futebol, dos quais aproximadamente 600 ha estão cobertos por formações florestais primitivas.

Vários estudos realizados na RPPN Lontra, em parceria com instituições de ensino e pesquisa, como a Universidade do Estado da Bahia (Uneb) e a Universidade Federal do Estado da Bahia (Ufba), resultaram em teses e outros trabalhos científicos sobre a fauna e flora locais, voltados à identificação e preservação ambiental.

## Aerolevantamento

A Bahia Specialty Cellulose realizou um levantamento de todas as suas áreas, por meio de fotografias aéreas com medição das distâncias e das dimensões reais, feita em cores, na escala de 1:30.000 em uma região de 1,3 milhão de hectares, que incluem 150 mil hectares de terras próprias.

Esse mapeamento é fundamental para a gestão dos ativos florestais, pois permite a definição precisa das áreas da empresa e domínio sobre seus usos e ocupações.

O aerolevantamento permite atender exigências atuais dos órgãos ambientais, do Ministério Público e do Instituto Nacional de Colonização e Reforma Agrária - Incra, além de estar alinhado ao planejamento da empresa, que passa a contar com um grande acervo de dados cartográficos precisos e confiáveis.

Ao todo, foram gerados 481 gigabytes de informações, equivalente ao conteúdo de 687 CDs com dados.

## Consumo de água e energia

A água que utilizamos na área florestal é obtida de sete poços tubulares outorgados pelo Instituto de Gestão das Águas e Clima - Ingá, ligado ao Governo do Estado da Bahia.

Temos compromisso com a redução do consumo, e todo o volume de água captado é controlado por meio de hidrômetros. A qualidade é monitorada com análises periódicas feitas pela Cetrel, empresa responsável pela operação dos sistemas de proteção ambiental do Polo Industrial de Camaçari. Também

## Licenças e certificações florestais

Todas as nossas atividades florestais obedecem à legislação ambiental vigente, como o Código Florestal Brasileiro, e as condições da Licença Operacional aprovada pelo Conselho Estadual de Meio Ambiente da Bahia - Cepram e Instituto do Meio Ambiente - IMA, instituições do Governo do Estado da Bahia. As licenças estão sujeitas à renovação a cada quatro anos, sendo a licença atual válida até 2011.

Toda a nossa área florestal recebeu a certificação ISO 14001 do Bureau Veritas Quality International - BVQI. O processo de certificação atesta a preocupação da empresa com o sistema de gerenciamento ambiental associado com nossas atividades.

realizamos o treinamento e conscientização dos colaboradores e prestadores de serviços para redução do consumo de água, e também são feitas inspeções e manutenções dos equipamentos para evitar o desperdício dos recursos hídricos.

Além do uso responsável da água, a redução do consumo de energia também faz parte dos objetivos e metas da empresa. Ações de conscientização e treinamentos periódicos são ministrados para todos os colaboradores.

## Créditos de carbono

A partir do inventário de emissões de gases de efeito estufa (GEE) da Bahia Specialty Cellulose e das demais informações coletadas sobre a cadeia de suprimentos para a produção da celulose solúvel especial, foi possível contabilizar as emissões de GEE existentes em nosso processo de fabricação relacionadas à produção e consumo das matérias-primas e demais atividades produtivas.

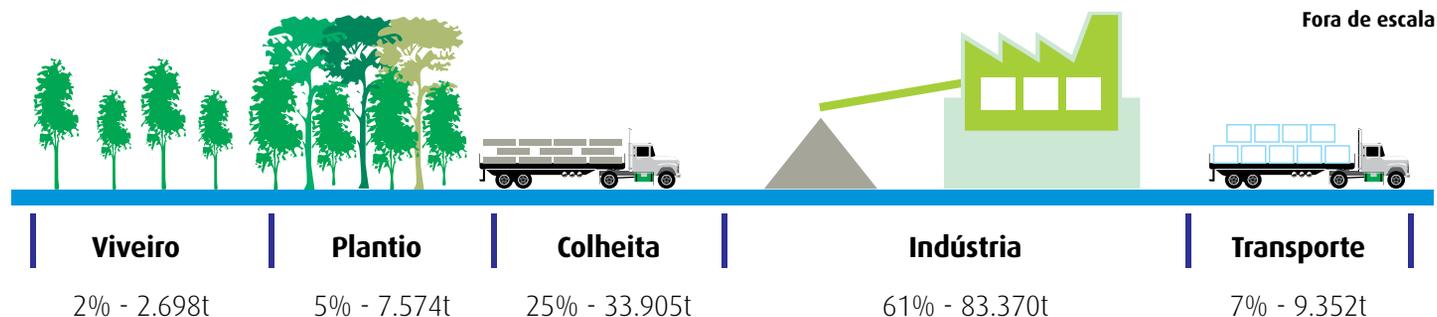
O estudo levantou as informações de todos os insumos utilizados desde a produção das mudas, transporte, plantio, atividades da silvicultura, colheita, transporte e produção industrial até a entrega no porto de Salvador.

A Bahia Specialty Cellulose recuperou, em suas plantações de eucalipto, uma quantidade de carbono 20 vezes maior do que o volume das suas emissões de GEE em 2009, segundo dados da consultoria especializada em balanço de carbono Ge-lock, que abrangeu todo o processo produtivo.

O balanço de carbono compreende a diferença entre o volume dos gases de efeito estufa gerados nas operações industriais e o volume de dióxido de carbono que as florestas de eucalipto removem da atmosfera. Empresas que equalizam esses volumes zeram a chamada pegada ecológica (*footprint*). A Bahia Specialty Cellulose contabilizou um balanço favorável, com saldo positivo equivalente a 64 mil toneladas anuais, valor 33% superior ao resultado dos anos anteriores, em função da expansão de áreas florestais da empresa. A análise foi feita de acordo com uma metodologia internacional do *World Resources Institute*.

A principal fonte de emissões constatada para a Bahia Specialty Cellulose está na unidade industrial, originária da queima do gás natural de petróleo. A segunda maior fonte é a queima de diesel no transporte de pessoal (ônibus fretados). Durante a execução dos trabalhos foi solicitada a conferência dos dados de consumo de diesel, que foram confirmados. A terceira maior fonte de emissões está na colheita, seguida pelo transporte do produto final.

### Participação das emissões de cada unidade da empresa por atividade em 2009







# Desempenho operacional

## Operações industriais

### Geração e consumo de energia

Para alimentar o processo industrial, a Bahia Specialty Cellulose utiliza o licor negro - composto de lignina, água e produtos químicos utilizados no cozimento da madeira - como biocombustível para gerar energia elétrica. A queima dessa substância gera vapor ao mesmo tempo em que permite recuperar quase a totalidade dos insumos químicos para reutilização no processo de produção.

Em 2008, geramos 65,5% da energia que consumimos. Em 2009, nossa autossuficiência aumentou de forma substancial, e a Bahia Specialty Cellulose produziu 95% da energia consumida no ano. O excedente do que é comprado ou gerado pela empresa é vendido à rede nacional e pode ser superior a 20 MWh/h.

A Bahia Specialty Cellulose utiliza também gás natural (GN) como fonte de energia, que alimenta as operações dos incineradores do sistema de gases não condensáveis e o forno de

### Energia elétrica (MWh)

	Comprada	Gerada	Vendida	Consumida
2008	82,556	157,251	-	157,251
2009	50,263	314,632	34,210	330,685

cal, além de ser uma fonte alternativa de calor na caldeira de recuperação durante paradas, repartidas e reduções de carga operacionais. Para situações emergenciais, pode-se utilizar gás liquefeito de petróleo (GLP) para suprir eventuais faltas de GN.

Foi verificado um aumento de 5% na quantidade de gás natural utilizado pela fábrica em 2009 em relação ao ano anterior. No mesmo período, a Bahia Specialty Cellulose reduziu em 98% o volume de GLP usado em suas operações industriais.

O reaproveitamento de substâncias e a economia no consumo de energia possibilitados pela geração própria, bem como a utilização de fontes naturais ecologicamente corretas, resultam em benefícios financeiros, sociais e econômicos para a empresa, natureza e comunidade.

## Combustível Auxiliar

	2008	2009
Total de GN utilizado (m <sup>3</sup> )	38,238,739	40,254,206
Total GLP utilizado (t.)	21,890	469.22



## Geração e destinação de efluentes líquidos

Os efluentes líquidos resultantes do processo industrial são encaminhados para a Cetrel, empresa de proteção ambiental responsável pelo tratamento de todos os efluentes do Polo Industrial de Camaçari e a primeira no setor em todo o mundo a receber certificação para os padrões ISO 14000, ISO 9001, ISO 17025 e OHSAS 18001.

O volume de efluentes líquidos gerados pelo nosso processo industrial em 2009 foi 34% menor em relação ao mesmo período em 2008. Esse desempenho positivo deve-se ao início de operação da linha 2, em junho de 2008, o que apresenta uma geração de efluente por tonelada produzida menor em relação à linha 1. Equipamentos com nova tecnologia e aplicação de circuitos fechados na utilização de água foram fatores primordiais para o resultado alcançado.

### Volume de efluentes líquidos 2008/2009 (m<sup>3</sup>/Adt)

Meses	2008 Volume Efluente m <sup>3</sup> /Adt	2009 Volume Efluente m <sup>3</sup> /Adt	DQO Efluente kg/Adt
Jan	58	34	25
Feb	50	34	33
Mar	55	33	30
Abr	53	36	33
Mai	60	31	35
Jun	46	29	29
Jul	53	26	22
Ago	38	28	32
Set	32	28	30
Out	28	33	70
Nov	30	26	39
Dez	25	24	35

DQO = Demanda Química de Oxigênio: quantidade de matéria orgânica suscetível de ser oxidada por meios químicos. Representa a carga orgânica no efluente.

# Geração e tratamento de resíduos sólidos industriais

O volume de resíduos sólidos gerados pelo processo industrial em 2009 apresentou uma redução de 45% em relação ao mesmo período em 2008. Esses dados demonstram o alcance de objetivos por parte da empresa no que se refere ao compromisso de constante redução dos impactos ambientais em suas atividades produtivas.

Além da destinação correta de resíduos, a empresa realiza reaproveitamento de diversas substâncias. A fábrica da Bahia Specialty Cellulose recupera 95% dos produtos químicos usados na produção de celulose.



## Coleta seletiva

Em todas as áreas da empresa há coleta de resíduos, que são separados por categoria. Os resíduos são inicialmente classificados como industriais e não industriais. Os resíduos industriais são encaminhados para a Central de Reciclagem de Resíduos, cujo objetivo é realizar o correto processamento deste material, permitindo a sua comer-

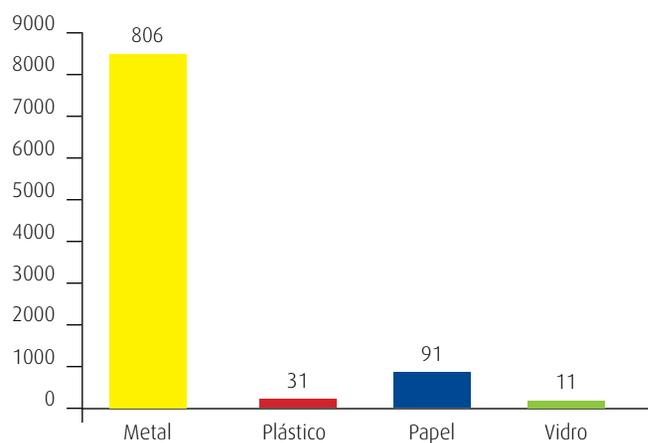
cialização. Parte deles é reutilizada, como a lama de cal, que é tratada e usada na agricultura para corrigir a acidez do solo e como matéria prima para produção de pisos, revestimentos e telhas. A serragem é utilizada como combustível para a fabricação de tijolos e telhas nas indústrias de cerâmicas.

## Produtos, tratamento e material de origem

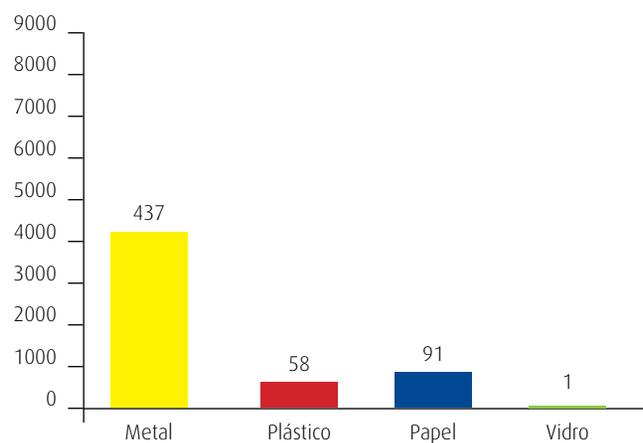
Produto	Tratamento	Material de origem
Substrato para plantas	Compostagem	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Casca de eucalipto</li> <li>• Lodo primário</li> <li>• Nós e rejeitos</li> <li>• Dregs e grits</li> </ul>
Matéria prima para cerâmicas e telhas	Homogenização e secagem	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Lama de Cal</li> </ul>
Corretivo de acidez	Homogenização e secagem	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Lama de Cal</li> </ul>
Biomassa para queima	Armazenamento	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Serragem</li> <li>• Casca de eucalipto</li> </ul>

Os resíduos não industriais, como papel, plástico, vidro e metal, são coletados e enviados para empresas especializadas em reciclagem.

### Coleta seletiva em 2008 (t/ano)



### Coleta seletiva em 2009 (t/ano)

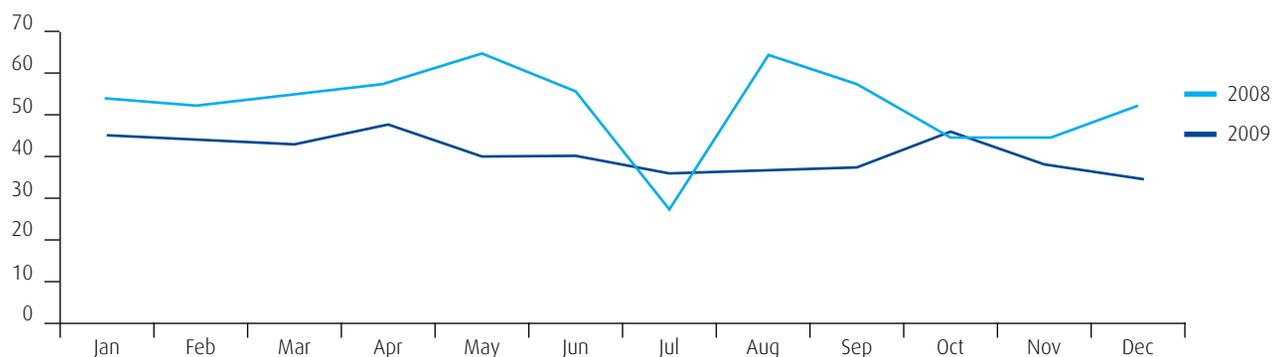


## Captação e consumo de água

A água utilizada na fábrica, captada em poços artesianos próprios, vem do aquífero São Sebastião, uma das maiores reservas de águas profundas do Brasil. Em 2009, nossas atividades industriais consumiram 464 m<sup>3</sup>/Adt, o que representou uma economia

de 20% em relação ao ano anterior. A empresa cumpre todos os requisitos legais aplicáveis para as atividades e uso de recursos hídricos, integrando o Programa de Monitoramento dos Recursos Hídricos do Polo Industrial de Camaçari, pela Cetrel.

### Volume de água consumida pela fábrica Evolução em 2008 e 2009



## Emissões atmosféricas

Em sua fábrica, a Bahia Specialty Cellulose controla as emissões de gases na atmosfera por meio de processos e equipamentos modernos, que permitem monitoramento apurado, fundamental para o planejamento de ações mitigadoras.

Para minimizar as emissões atmosféricas, dispomos de precipitadores eletrostáticos na caldeira de recuperação e no forno de cal e um incinerador para os gases odoríferos gerados no processo. Todas as emissões de gases produzidas na fábrica são regularmente verificadas e avaliadas com relação aos padrões externos, bem como requisitos de licença.





## Rede de Percepção de Odor

Mesmo com as principais fontes de emissões operando sob controle e dentro dos limites estabelecidos, condições atmosféricas adversas – chuvas, baixa camada de inversão térmica ou baixa temperatura – podem afetar a dispersão dos gases oriundos da fábrica. Em consequência, pode ocorrer o aumento na concentração de gases que causam odor.

Por isso, a Bahia Specialty Cellulose criou, em 2009, sua Rede de Percepção de Odor, formada por voluntários das comunidades vizinhas à fábrica. A empresa selecionou e capacitou os voluntários para identificarem o odor típico da fábrica, orientando-os sobre como proceder em caso de detecção.

Por meio da comunicação direta entre a unidade industrial e representantes das comunidades, inicialmente feita por meio de um serviço de ligação gratuita, a empresa pode monitorar e controlar as emissões odoríferas de maneira mais eficiente, o que dá subsídios adicionais ao processo de melhoria contínua da Bahia Specialty Cellulose, em busca de minimização contínua dos impactos causados pelo odor.

Os membros da rede participam de encontros semestrais, nos quais se atualizam sobre as ações de melhorias nas emissões de odor e outras informações pertinentes. Como resultado de todo o processo, em 2009, foi registrado um aumento das comunicações de odor em relação ao ano anterior. Foram 20 comunicações realizadas em 2009, contra 12, em 2008.

# Desempenho social

## Recursos humanos

### Empregos

Encerramos o ano com 633 empregados próprios, dos quais 526 trabalham em nossa fábrica. A empresa emprega 529 colaboradores terceirizados na área industrial, e 1585 na base florestal. Na época de plantio este número pode chegar a 4 mil contratações de profissionais temporários, que ocorre entre abril e julho.

### Remuneração

#### Salários e benefícios

Todos os colaboradores recebem salários fixos baseados em pesquisas de mercado e de acordo com critérios do Plano de Cargos da empresa. O salário médio pago em 2009 foi 5% maior em relação ao ano anterior.

A Bahia Specialty Cellulose garante a seus colaboradores benefícios como assistência médica e odontológica, programa de aposentadoria complementar, seguro de vida em grupo, transporte e refeições balanceadas nos locais de trabalho.

Por meio de acordos com a Associação Atlética do Banco do Brasil (AABB) e o Serviço Social da Indústria (Sesi), os colaboradores têm acesso a clubes com esportes e áreas de lazer. Fornecemos ainda bolsas de estudos que cobrem entre 50% e 80% das mensalidades para cursos de graduação, pós-graduação e idioma (inglês).



## Programa de bonificação

A Bahia Specialty Cellulose oferece, além dos salários fixos e benefícios, um programa de bonificação por desempenho que estimula e recompensa os colaboradores pelos bons resultados. É o Programa de Participação nos Resultados (PPR). Os critérios para avaliação e premiação são estabelecidos por um comitê de colaboradores, em conformidade com o acordo coletivo assinado em 2005 com o Sindicelpa, sindicato de trabalhadores das áreas de celulose e papel da Bahia.

## Assistências médica e odontológica

O setor de saúde ocupacional atende aos colaboradores da empresa na realização periódica de exames, atendimentos, consultas e tratamentos. Em 2009, foram registrados os seguintes números de atendimentos:

Assistance report 2009	
Atendimentos e enfermagens	2,761
Exames clínicos periódicos	451
Consultas	798
Atendimentos e enfermagens terceirizados	1,566
Consultas terceirizadas	198

A Bahia Specialty Cellulose oferece planos de assistência médica e odontológica a todos os seus profissionais, com o objetivo de promover a qualidade de vida de toda a equipe e suas famílias. Por meio deste plano, a empresa arca com a maior parte das despesas dos colaboradores com consultas, exames, internações e outros procedimentos médicos.

## Seguro de vida coletivo

A empresa oferece seguro de vida coletivo para seus colaboradores. Os valores deste seguro são fixados e relacionados ao salário nominal de cada colaborador.

## Alimentação

A Bahia Specialty Cellulose oferece alimentação básica de qualidade a todos os seus colaboradores. Na área industrial, a empresa dispõe de um refeitório que serve, em média, 750 refeições por dia. Para atender aos trabalhadores da área florestal, a empresa fornece vales-refeição.

## Programa de Aposentadoria Complementar

A Bahia Specialty Cellulose possui um Programa de Aposentadoria Complementar destinado a todos os seus colaboradores. O programa possibilita a acumulação de recursos durante a carreira para que o colaborador possa ter um complemento da aposentadoria. Tem como objetivo premiar o esforço e a dedicação dos colaboradores da Bahia Specialty Cellulose. É administrado pelo Unibanco AIG.



# Saúde e Segurança

Nosso Sistema de Gestão de Saúde e Segurança no Trabalho estabelece práticas guiadas à prevenção, eliminação ou redução de risco de acidentes e doenças ocupacionais nas áreas florestal, industrial e administrativa. A empresa também conta com o Serviço Especializado em Segurança e Medicina do Trabalho (Sesmet), um departamento responsável por atividades no Setor de Segurança Industrial (Sesin) e no Setor de Saúde Ocupacional (Sesoc).

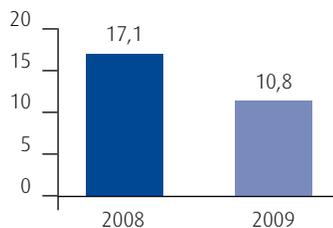
## Entre as medidas de saúde e segurança destacam-se:

- Controle de documentação médica e legal;
- Inclusão de sistema de controle de acessos de colaboradores;
- Exigência de documentação mínima para contratação de empresas;
- Nova brigada de emergência, com 88 brigadistas em cinco turmas de revezamento;
- Realização de auditorias com foco na melhora comportamental;
- Programa de integração de segurança para 100% dos contratados;
- Treinamentos constantes;
- Reuniões periódicas sobre comportamento e segurança;

A empresa também modernizou seus sistemas de resposta a emergência, com treinamento e capacitação, sistemas de detecção e alarmes, participação no plano de contingência do Polo Industrial de Camaçari, com uma equipe pronta 24 horas por dia para atendimento a emergências, adequação do parque de bombeamento de água de incêndio e realização de simulados.

Nas operações industriais, o número total de acidentes no ano de 2009 foi 35% menor em relação ao ano anterior. Treze deles envolveram afastamento do trabalho. Na área florestal ocorreram dois acidentes com afastamento do trabalho. Todas as ocorrências são utilizadas como pontos de aprendizado e acionam processos para prevenir ocorrências similares no futuro.

## Taxa de acidente com afastamento\* 2009



Esta taxa é obtida de acordo com a fórmula - número de acidentes - X 1,000,000 / homens-hora trabalhadas.

Somos integrantes do Comitê de Fomento Industrial de Camaçari - Cofic. Todas as empresas participantes aplicam as melhores práticas e adotam rigorosas normas de saúde e segurança e são auditadas anualmente.

## Foram ainda implantadas melhorias específicas para a área médica, tais como:

- Adoção do programa de controle e avaliação dos empregados afastados;
- Aperfeiçoamento nos métodos de coleta de informações gerais relacionadas ao absenteísmo;
- Melhorias nos sistemas de exames ocupacionais;
- Melhorias nas instalações físicas;
- Funcionamento ininterrupto do Setor de Saúde Ocupacional;
- Campanha de vacinação contra meningite;
- Aprimoramentos no controle dos exames nas empresas terceirizadas;

Em 2009, foi adicionado ao sistema um novo programa, que consiste em verificações periódicas de desempenho das equipes a respeito de saúde e segurança, com a participação de avaliadores externos e classificação das áreas de trabalho em três níveis: bronze, prata e ouro.

Os resultados das equipes envolvidas refletiram a evolução no desempenho obtido no ano em relação a 2008, quando foi implantado o programa. Na primeira avaliação, nenhuma área obteve classificação mínima. Em 2009, três equipes foram classificadas como bronze, seis como prata e duas como ouro.

## Treinamento

A Bahia Specialty Cellulose investe continuamente no desenvolvimento de seus colaboradores, com treinamentos voltados para o aprimoramento de competências e atualização sobre procedimentos relacionados ao exercício de suas funções e segurança do ambiente de trabalho.

Em 2009, foram realizados 21.998 homens/hora. de treinamentos, que envolveram 2.215 colaboradores

## Incentivo à educação

Acreditamos que investir na formação de nossos colaboradores agrega valor à empresa por meio do aumento de seu capital intelectual, da mesma maneira que resulta em maior satisfação e sentimento de realização da equipe.

Nesse sentido, mantemos o Programa de Incentivo à Educação, que cobre parte das despesas com cursos de graduação, pós-graduação, mestrado e inglês, que aprofundam e aperfeiçoam conhecimentos de colaboradores em todos os níveis.. Este programa cobre de 50% a 80% dos valores das mensalidades e atende aos colaboradores cujas áreas de formação e atuação sejam compatíveis, obedecendo aos critérios de avaliação anual para incentivar os que obtiveram o melhor desempenho comportamental e profissional.

Entre 2008 e 2009, o programa disponibilizou 60 bolsas para seus colaboradores.



# Desempenho

## social

### Sociedade

#### Relacionamento com partes interessadas

A Bahia Specialty Cellulose mantém suas portas abertas para as partes interessadas e incentiva a visita de clientes, profissionais e estudantes à sua fábrica e base florestal. Em 2009, promovemos cerca de 200 encontros, entre visitas, reuniões, apresentações, treinamentos e eventos envolvendo representantes dos governos federal, estadual e municipal, bem como lideranças regionais, estudantes, membros de associações, de ONGs e instituições de ensino dos níveis médio, técnico e superior.

Foram estabelecidos diálogos com as principais partes interessadas, que incluíram encontros e reuniões com representantes do setor madeireiro (serrarias, cooperativas e associações), rural (associações), apícola (associações e cooperativas) e religioso (evangélicos, cristãos, espíritas e de culto afrodescendente), bem como de outras empresas.

A Bahia Specialty Cellulose também participou como membro da Associação Comercial e Industrial de Alagoinhas (Acia) e do Conselho Municipal de Defesa do Meio Ambiente (Comdema).

#### Governo e prefeituras

A Bahia Specialty Cellulose manteve contato com representantes de órgãos estaduais e municipais, entidades de classe, prefeituras, procuradorias jurídicas, câmaras dos vereadores, secretarias municipais Embasa, empresa de água e saneamento e conselhos de meio ambiente, segurança e assistência social.

Entendemos que o relacionamento com o governo, nos níveis municipal, estadual e federal, deve ser sempre estabelecido com vistas ao fortalecimento das instituições democráticas e pautado pela busca de melhores condições de vida para a sociedade.

# Desempenho

## social

### Desenvolvimento das comunidades

#### Projeto Apicultura

A Bahia Specialty Celulose possui um acordo de cooperação técnica com o Governo do Estado da Bahia e a Cooperativa Agrícola da Costa do Sauípe (Coopevaes). Por meio desse acordo, liberamos áreas - plantios de eucalipto e áreas de reserva legal e preservação permanente - para apicultores das comunidades locais instalarem colmeias, com a meta de beneficiar 400 famílias.

Por muitos anos, antes de ser estabelecida a parceria, as atividades de apicultura eram feitas informalmente nas propriedades da Bahia Specialty Cellulose. Além de regularizar as atividades, projetos como esse permitiram às comunidades envolvidas desenvolver e formalizar suas fontes de renda, melhorar a qualidade de vida e abrir novos mercados para seus produtos.





## Projeto Piaçava

O Projeto Piaçava é uma parceria da Bahia Specialty Cellulose com o Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e Pequenas Empresas - Sebrae e outras entidades, criado com o objetivo de proporcionar rendimentos alternativos para 250 famílias da região. Por meio deste projeto, a empresa dissemina conceitos e práticas de manejo sustentável, garantindo a preservação da espécie e a extração contínua da fibra em suas propriedades.

A piaçava é o nome popular da palmeira *Attalea funifera*

*ra martius*, uma espécie nativa originária do sul do estado da Bahia. Devido às suas fibras longas, resistentes, suaves e flexíveis, com textura impermeável, é usada para produzir utensílios domésticos e ornamentos.

O artesanato produzido com a piaçava colhida nas áreas da empresa é vendido pelos artesãos, especialmente nos complexos hoteleiros da costa norte da Bahia e em feiras dentro e fora do estado, como em São Paulo, Rio de Janeiro e Minas Gerais.

## Praças e Parques Infantis

Em Dias d'Ávila, a Bahia Specialty Cellulose investiu, em 2008, na instalação de 14 parques infantis nas principais praças do município. A instalação dos brinquedos, fabricados com eucalipto tratado, teve como objetivo proporcionar mais qualidade de vida à população, estimulando as crianças a se exercitarem e a se relacionarem com as outras.

Em Alagoinhas, a empresa foi parceira da Prefeitura Municipal no projeto de revitalização de praças no município, por meio da cessão de mudas de espécies ornamentais e nativas da Mata Atlântica.

## Polo de Cidadania

Em 2008 e 2009, a Bahia Specialty Cellulose foi uma das empresas participantes do Polo de Cidadania, iniciativa coordenada pelo Comitê de Fomento Industrial de Camaçari – Cofic, com o objetivo de oferecer à população serviços de utilidade pública em diversas áreas de saúde, informática, documentação, orientação vocacional, atividades educativas, de lazer, esportivas e culturais, além de oficinas de reciclagem.

Em suas duas primeiras edições, o Polo de Cidadania foi responsável por 23 mil atendimentos em diversas áreas, reunindo um público estimado em 10 mil pessoas. Foram parceiros neste projeto o Serviço Social da Indústria – Sesi e a Prefeitura Municipal de Camaçari.

## Junior Achievement

A Bahia Specialty Cellulose patrocina, desde 2006, o Programa Junior Achievement na Bahia, criado para estimular o espírito empreendedor e o desenvolvimento pessoal de jovens estudantes, além de incentivar uma visão geral de negócios e do sistema de livre comércio por meio de abordagens práticas.

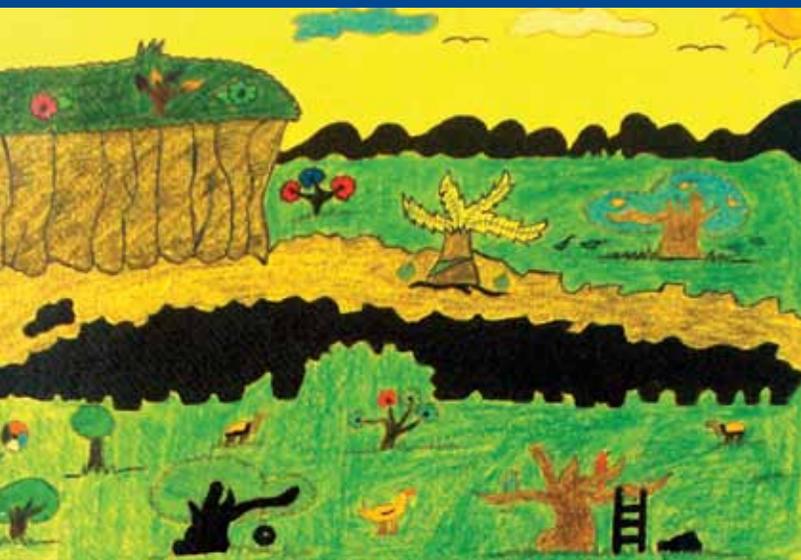
Graças a esta parceria, em 2008, 150 estudantes da rede pública de Alagoinhas puderam participar do Programa Miniempresa, por meio do qual puderam desenvolver “o espírito empreendedor, a capacidade de liderança, a determinação e responsabilidade, a coragem para correr riscos e o trabalho em equipe”. Vinte colaboradores da empresa e suas terceirizadas atuaram como voluntários, ministrando oficinas para os jovens.

O Junior Achievement foi criado nos Estados Unidos, em 1919, por Horace Moses e Theodore Vail. Atualmente, o programa funciona em mais de 100 países e envolve mais de seis milhões de jovens por ano.

## Programa Menor Aprendiz

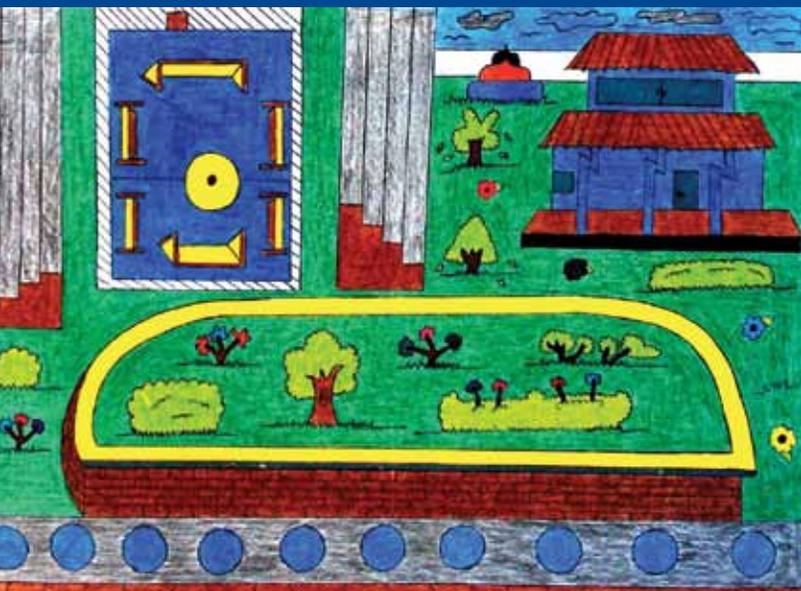
Em 2008, a empresa implantou o Programa Menor Aprendiz, para capacitar jovens com idades entre 14 a 24 anos que estejam cursando, ou tenham concluído o ensino médio. No total, seis jovens já foram beneficiados.





## O que minha terra tem de melhor

No primeiro semestre de 2008, a Bahia Specialty Cellulose realizou o projeto “O que minha terra tem de melhor”. O projeto contou com a participação de mais de 4 mil crianças e adolescentes, alunos da rede pública de ensino, na região de atuação da empresa. O objetivo foi estimular a percepção de mundo e o poder de observação por parte dos estudantes acerca das belezas naturais, das vocações, artes e folclore de cada município, aguçando sua criatividade e seu talento artístico.



O projeto culminou com uma oficina de pintura e desenho em celulose para os 69 autores dos melhores trabalhos. Nesta oficina, foram produzidos 700 trabalhos, convertidos em serigrafias distribuídas como brindes institucionais da empresa.



**Bahia Specialty Cellulose**

Rua Alfa, 1033 - Área Industrial Norte (AIN)  
Complexo Industrial de Camaçari  
CEP 42.810-290 - Camaçari  
Bahia - Brasil

Coordenado por Eliete Maria Luiza  
Fotos: Nilton Souza, Richard Mass, Gleison Resende  
Projeto Gráfico: Latitude Design  
Impressão: Gráfica Contraste

