

REGULAMENTO

# PROJETO CONEXÃO

2026



Execução:

**ekløos**

Realização:

**Bracell**



**BRACELL SOCIAL**

## APRESENTAÇÃO

A Bracell, por meio de seu programa de investimento social Bracell Social, apresenta o Projeto Conexão 2026.

O objetivo da iniciativa é fortalecer institucionalmente organizações do terceiro setor, apoiando seu desenvolvimento para que alcancem maior autonomia e contribuam de forma consistente para a transformação social nos territórios onde a Bracell atua.

O Conexão 2026 oferecerá atividades formativas voltadas à capacitação de profissionais de organizações participantes, com foco no aprimoramento de processos de gestão. O programa abordará temas como estratégias de mobilização de recursos, avaliação de impacto, estruturação de projetos, comunicação institucional, entre outros, contribuindo para a ampliação do impacto social das iniciativas apoiadas.

Além das formações, o projeto contará com uma experiência de benchmarking presencial, a “Viagem Missão Conexão”, promovendo a troca de boas práticas entre organizações do setor.

Esta edição não prevê repasse de recursos financeiros, mas busca apoiar as organizações na identificação de caminhos para sua sustentabilidade institucional.

## CRITÉRIOS DE ELEGIBILIDADE:

Podem participar deste projeto organizações da sociedade civil (OSCs) sem fins lucrativos, formalmente constituídas há, no mínimo, um ano, com CNPJ ativo. As organizações devem possuir sede e atuação nos municípios de Agudos, Avaí, Bauru, Borebi, Botucatu, Gália, Getulina, Lençóis Paulista, Macatuba, Marília, Paulistânia, Pederneiras ou Piratininga.

Também estão aptas a participar as organizações que integraram o Edital Bracell Social 2025 ou 2026 e aquelas que participaram do Projeto Conexão até a edição de 2024.

## REALIZADOR E PARCEIRO EXECUTOR

O programa será conduzido pelo Instituto Ekloos, instituição de atuação nacional especializada no fortalecimento de organizações sem fins lucrativos e no desenvolvimento institucional do setor social.

## **Bracell**

A Bracell é uma das empresas líderes na produção de celulose solúvel, incluindo celulose especial solúvel, com uma das fábricas mais modernas do mundo, produzindo fibras renováveis a partir do plantio sustentável de eucalipto, fornecendo bioenergia para a comunidade graças à alta tecnologia industrial 4.0 e gerando empregos e crescimento econômico no interior de São Paulo. Para além de sua atuação empresarial, a Bracell possui um forte compromisso com as comunidades e com a preservação do meio ambiente. Por isso, por meio do Bracell Social, seu programa de investimento social privado, a Bracell dedica programas e iniciativas voltadas à promoção da educação, geração de renda e bem-estar, que conectam inclusão social e sustentabilidade, beneficiando milhares de pessoas.

## **Ekloos**

O Instituto Ekloos é uma aceleradora social que, ao longo de seus 18 anos de atuação, já capacitou mais de 7.000 empreendedores e acelerou mais de 900 ONGs e negócios de impacto social. Com um Programa de Aceleração baseado em metodologias próprias e diferenciadas, tem trabalhando com iniciativas sociais de forma a profissionalizar a gestão, apoiar o desenvolvimento sustentável e estimular a inovação, possibilitando o aumento do impacto social que cada organização gera em seu território de atuação.

## **SOBRE O PROJETO E AS CAPACITAÇÕES**

A edição de 2026 do Projeto Conexão chega repleta de novidades e experiências ainda mais completas para fortalecer organizações do terceiro setor e ampliar seu impacto social.

Neste ano, a trilha formativa será estruturada no formato híbrido, combinando atividades presenciais e online para potencializar o aprendizado e a troca entre os participantes.

O programa será composto por 6 capacitações presenciais, com duração de 8 horas cada, intercaladas com 6 mentorias coletivas online, com 3 horas de duração cada. Na semana seguinte a cada capacitação presencial, será realizada uma mentoria coletiva, com o objetivo de esclarecer dúvidas e apoiar a aplicação prática dos conteúdos trabalhados na capacitação anterior.

A trilha terá início com um evento de abertura presencial e será finalizada com um evento de encerramento presencial. Além disso, contará com a “Viagem Missão Conexão”, uma experiência de benchmarking presencial em que os gestores visitarão uma organização da sociedade civil em São Paulo com reconhecida maturidade institucional, promovendo a troca de experiências, ampliação de repertório e contato com boas práticas do setor.

Os encontros presenciais ocorrerão na Casa Bracell Social (Av. Mal. Castelo Branco, S/N - Vila Marimbondo, Lençóis Paulista/SP – ao lado do Novotel). Já os encontros online serão realizados por meio de plataformas como Google Meet, Microsoft Teams ou Zoom, sendo necessário que os participantes tenham acesso à internet e condições adequadas para utilização dessas ferramentas.

## **DETALHAMENTO DAS ATIVIDADES:**

### **Evento de Abertura – Atividade presencial**

**Carga Horária: 4 horas – dia 20/08 (quinta-feira), das 13h às 17h**

O evento de abertura terá como objetivo apresentar o Projeto Conexão 2026, seus objetivos, sua importância para o fortalecimento institucional das organizações participantes e seu modo de funcionamento. Entre as atividades previstas, estão uma contextualização sobre a área social e os desafios do terceiro setor, uma dinâmica de integração entre os participantes, voltada ao início da construção de uma rede entre eles e uma reflexão sobre a importância da liderança.

Em virtude das temáticas que serão abordadas, é necessário que, no evento de abertura, esteja presente a liderança da organização.

### **Aula 1: Captação de Recursos – Atividade presencial**

**Carga Horária: 8 horas – dia 21/08 (sexta-feira), das 08h às 17h**

Neste curso, as organizações desenvolverão as competências necessárias para elaborar um planejamento estratégico diversificado de captação de recursos, contemplando pessoas físicas, jurídicas, recursos públicos e mecanismos de autossustentabilidade. Os participantes também aprenderão a identificar oportunidades por meio das principais leis de incentivo fiscal no âmbito local e nacional e aprenderão sobre técnicas de abordagem a empresas.

### **Mentoria Coletiva 1: Captação de Recursos – Atividade online**

**Carga Horária: 3 horas – dia 27/08 (quinta-feira), das 14h às 17h**

Neste encontro online, serão esclarecidas dúvidas e apoiada a aplicação prática dos conteúdos da capacitação anterior.

### **Aula 2: Planejamento Estratégico – Atividade presencial**

**Carga Horária: 8 horas – dia 03/09 (quinta-feira), das 08h às 17h**

O Planejamento Estratégico será trabalhado de forma teórica e prática, com o uso de metodologias reconhecidas como o Mapa do Beneficiário e o Design Thinking, adaptadas ao contexto do terceiro setor pelo Instituto Ekloos. Essas abordagens estimulam a inovação e a construção de estratégias de maior impacto social, apoiando os participantes na definição de missão, visão e valores, na caracterização do público atendido, na estruturação das áreas de atuação e no estabelecimento de metas e objetivos. Também serão abordados temas como estrutura organizacional, papéis e responsabilidades, governança e processos de tomada de decisão.

### **Mentoria Coletiva 2: Planejamento Estratégico – Atividade online**

**Carga Horária: 3 horas – dia 10/09 (quinta-feira), das 14h às 17h**

Neste encontro online, serão esclarecidas dúvidas e apoiada a aplicação prática dos conteúdos da capacitação anterior.

### **Aula 3: Elaboração de Projetos – Atividade presencial**

**Carga Horária: 8 horas – dia 17/09 (quinta-feira), das 08h às 17h**

Neste curso, os participantes desenvolverão a capacidade de identificar as demandas das comunidades atendidas, articulando diagnóstico e planejamento à qualificação de iniciativas já em andamento em suas organizações. A metodologia utilizada será o Impacto Social Canvas, desenvolvida pelo Instituto Ekloos para apoiar gestores sociais na estruturação de projetos de impacto de forma visual e intuitiva. Por meio dela, os participantes aprenderão a elaborar projetos com maior clareza de propósito, embasamento metodológico e indicadores adequados para o acompanhamento e a avaliação de resultados.

### **Mentoria Coletiva 3: Elaboração de Projetos – Atividade online**

**Carga Horária: 3 horas – dia 24/09 (quinta-feira), das 14h às 17h**

Neste encontro online, serão esclarecidas dúvidas e apoiada a aplicação prática dos conteúdos da capacitação anterior.

### **Aula 4: Inovação e Inteligência Artificial – Atividade Presencial**

**Carga Horária: 8 horas – dia 01/10 (quinta-feira), das 08h às 17h**

Neste curso, as organizações serão apresentadas a distintas tecnologias que poderão auxiliar os participantes em diferentes atividades estratégicas dentro de suas organizações para potencializar o seu impacto, otimizar processos e fortalecer a sustentabilidade das ações, tais como: ChatGPT, Claude, Gemini, GammaApp, Notebook LM, entre outras.

### **Mentoria Coletiva 4: Inovação e Inteligência Artificial – Atividade online**

**Carga Horária: 3 horas – dia 08/10 (quinta-feira), das 14h às 17h**

Neste encontro online, serão esclarecidas dúvidas e apoiada a aplicação prática dos conteúdos da capacitação anterior.

### **Viagem Missão Conexão – Atividade Presencial**

**Carga horária: 1 dia inteiro – Estimativa: Mês de outubro, em data a ser definida**

A “Viagem Missão Conexão” será uma atividade de benchmarking presencial, com saída de Lençóis Paulista em transporte disponibilizado pela Bracell, em direção à cidade de São Paulo.

Na ocasião, os participantes visitarão uma organização da sociedade civil com reconhecida maturidade institucional, que os receberá para uma imersão em suas práticas de gestão, projetos e estratégias de captação de recursos, promovendo a troca de experiências e a disseminação de boas práticas. Após a atividade, o grupo retornará no mesmo dia para Lençóis Paulista, encerrando a programação.

### **Aula 5: Avaliação de Impacto – Atividade Presencial**

**Carga Horária: 8 horas – dia 15/10 (quinta-feira), das 08h às 17h**

Neste curso, os participantes serão introduzidos aos fundamentos e às principais metodologias de avaliação de impacto social, com ênfase no desenvolvimento de indicadores quantitativos e qualitativos adequados à realidade e aos objetivos de cada iniciativa. O curso também aborda os 17 Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) e a Agenda 2030, capacitando as organizações a alinhar seus processos de monitoramento e avaliação às metas reconhecidas globalmente e a comunicar seus resultados com maior confiabilidade.

### **Mentoria Coletiva 5: Avaliação de Impacto – Atividade online**

**Carga Horária: 3 horas – dia 22/10 (quinta-feira), das 14h às 17h**

Neste encontro online, serão esclarecidas dúvidas e apoiada a aplicação prática dos conteúdos da capacitação anterior.

### **Aula 6: Comunicação – Atividade Presencial**

**Carga Horária: 8 horas – dia 29/10 (quinta-feira), das 08h às 17h**

Neste curso, os participantes serão apresentados a conceitos e técnicas das áreas do design, do marketing e da comunicação que podem ser aplicados por gestores de OSCs para aprimorar sua interação com o público-alvo, fortalecer sua presença institucional e desenvolver relacionamentos de longo prazo com financiadores, voluntários e parceiros estratégicos. Serão abordados temas como comunicação institucional, presença digital, uso estratégico das redes sociais, tendências em plataformas digitais, planejamento de conteúdos e comunicação voltada à mobilização de recursos. Os participantes também aprenderão a identificar falhas, aprimorar pontos fortes da comunicação e elaborar apresentações institucionais mais claras e efetivas.

### **Mentoria Coletiva 6: Comunicação – Atividade online**

**Carga Horária: 3 horas – dia 05/11 (quinta-feira), das 14h às 17h**

Neste encontro online, serão esclarecidas dúvidas e apoiada a aplicação prática dos conteúdos da capacitação anterior.

### **Evento de Encerramento – Atividade Presencial**

**Carga Horária: 4 horas – dia 13/11 (sexta-feira), das 13h às 17h**

Neste encontro, os participantes serão convidados a refletir sobre sua trajetória ao longo do Programa, compartilhando as aplicações práticas dos conteúdos trabalhados e revisitando os principais ganhos, aprendizados e conexões construídas durante o percurso formativo. A atividade também abordará a importância do trabalho em rede para o fortalecimento das organizações e para a ampliação do impacto social. Ao final, serão entregues certificados de conclusão às organizações que tiverem participado de 100% das atividades previstas.

Em virtude das temáticas que serão abordadas, é necessário que, no evento de encerramento, esteja presente a liderança da organização.

As capacitações serão baseadas na metodologia de estudo de casos, amplamente utilizada por instituições como a Universidade de Harvard, combinando conteúdo teórico e dinâmicas práticas para facilitar a assimilação dos aprendizados. Ao final do processo formativo, os participantes receberão certificação do Instituto Ekloos.

As ementas e programações dos encontros poderão ser ajustadas ao longo do programa. Eventuais alterações serão comunicadas aos participantes durante o processo

## OS COMPROMISSOS DOS PARTICIPANTES

Ao realizar a inscrição no Programa, a organização compromete-se a garantir os recursos necessários\* para a frequência e a participação ativa nas atividades previstas, incluindo o evento de abertura, as capacitações, as mentorias coletivas, o benchmarking e o evento de encerramento.

A organização deverá assegurar a presença de, pelo menos, um profissional representante em todas as atividades do Programa. O não cumprimento desse requisito, sem justificativa relevante, poderá resultar na eliminação da organização do processo, hipótese em que a vaga poderá ser destinada a outra organização, a critério da coordenação do Programa.

Receberão certificado de conclusão apenas as organizações que tiverem participação em 100% das atividades previstas.

Além disso, o profissional indicado para participar de cada capacitação deverá participar da mentoria coletiva subsequente, de mesma temática, a fim de garantir a continuidade do processo formativo. As mentorias coletivas têm como objetivo aprofundar os conteúdos trabalhados na capacitação anterior, esclarecer dúvidas e apoiar a aplicação prática dos aprendizados, assegurando maior coerência e aproveitamento ao longo do percurso.

\*Os custos de transporte e alimentação dos profissionais participantes até o local das aulas serão de responsabilidade das organizações. No caso do benchmarking, o transporte Lençóis Paulista–São Paulo–Lençóis será providenciado pela Bracell.

## INSCRIÇÕES PARA O PROJETO CONEXÃO 2026

**Período de inscrição:** de 03/07 a 22/07

**Divulgação das organizações selecionadas:** 06/08, pelo e-mail informado na ficha de inscrição e site da Bracell.

**Número total de vagas disponíveis:** 40 organizações

As aulas e os encontros de abertura e encerramento acontecerão no formato presencial, realizadas na Casa Bracell Social - Av. Mal. Castelo Branco, S/N - Vila Marimbondo, Lençóis Paulista (SP) – ao lado do Novotel

As mentorias coletivas ocorrerão em formato remoto mediante link de acesso enviado aos participantes.

**Importante:** cada organização deverá realizar uma única inscrição. No entanto, para cada atividade do programa (abertura, capacitações, mentorias coletivas, benchmarking e encerramento) poderá indicar um profissional diferente, de acordo com o tema abordado.

Dessa forma, cada organização poderá ter até sete profissionais beneficiados ao longo do programa. Ressalta-se que o mesmo profissional indicado para uma capacitação deverá participar também da mentoria coletiva correspondente.

Para os eventos de abertura e encerramento, solicita-se a participação da liderança ou do principal gestor da organização.

[Acesse aqui](#) para inscrever sua organização

**Para dúvidas e mais informações:**

E-mail: contato@ekloos.org

Whatsapp: (21) 99969-2342.

As perguntas serão respondidas em até 24 horas, em horário comercial.